



Bureau du vérificateur général

Nouvelle-Écosse

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL--Rapport du 14 juillet 2020 du vérificateur général

Le vérificateur général Michael Pickup a publié un rapport de vérification opérationnelle, aujourd'hui 14 juillet. Il s'agit de la deuxième étape de l'examen des décisions initiales de planification pour l'expansion du Halifax Infirmery et la construction du centre communautaire pour patients externes de Bayers Lake, deux éléments du projet QEII New Generation. La vérification a mis l'accent sur l'analyse effectuée pour le choix d'un modèle d'exécution du projet et pour l'élaboration d'un plan directeur pour le projet. Le vérificateur général a également fait un suivi sur les recommandations formulées dans son rapport de décembre 2019 au sujet de la structure de gouvernance et de l'approvisionnement de services de consultation pour le projet.

Voici les principales conclusions :

- Le ministère des Transports et du Renouveau de l'infrastructure a effectué une analyse raisonnable et appropriée pour choisir un modèle d'exécution du projet.
- Le ministère des Transports et du Renouveau de l'infrastructure et la Régie de la santé de la Nouvelle-Écosse ont utilisé une méthodologie raisonnable et documentée afin d'élaborer un plan directeur pour le projet d'expansion du Halifax Infirmery et de construction du centre communautaire pour patients externes de Bayers Lake.
- Le ministère des Transports et du Renouveau de l'infrastructure a réalisé des progrès considérables dans la mise en œuvre des recommandations du rapport de décembre 2019.

Selon les résultats de la vérification, le choix d'une option de conception, de construction, de financement et d'entretien pour l'exécution du projet a été effectué selon une méthodologie établie qui incluait l'évaluation de plusieurs options traditionnelles et partenariats publics-privés, une analyse financière complète, ainsi que des stratégies visant à aborder les préjugés communs dans ce genre de décision. En général, l'analyse du gouvernement a permis de conclure que l'option de conception, de construction, de financement et d'entretien était considérablement meilleure qu'une approche traditionnelle.

Une programmation fonctionnelle a permis de déterminer le nombre de lits, de salles d'examen et de salles d'intervention qui seront nécessaires pour répondre à la demande future prévue dans les nouvelles installations. Ces renseignements ont servi à créer un plan directeur pour le projet, qui présente un aperçu de l'emplacement des nouveaux édifices ainsi que l'emplacement des services à l'intérieur des édifices. Pendant toute la durée du processus, des consultations approfondies ont eu lieu auprès d'intervenants clés au sein de la Régie de la santé de la Nouvelle-Écosse.

« Le choix du modèle d'exécution du projet et l'élaboration du plan directeur ont été faits de façon appropriée, ce qui est positif. Il incombe maintenant aux directeurs du projet de faire en sorte qu'une surveillance étroite se poursuive à mesure que le projet avance, des étapes initiales de planification jusqu'à la construction et l'achèvement. Il reste encore d'importants jalons à atteindre, ce qui signifie qu'une surveillance étroite par le gouvernement sera essentielle au succès du projet », affirme M. Pickup.

Les résultats de la vérification démontrent que le ministère des Transports et du Renouveau de l'infrastructure a mis en œuvre deux des cinq recommandations du rapport de décembre 2019 du vérificateur général et que des progrès ont été réalisés dans la mise en œuvre de deux autres recommandations. La dernière recommandation n'a pas encore été considérée puisqu'elle touche les étapes futures du projet et ne peut pas encore être mise en œuvre.



Le rapport incluait trois recommandations visant à faire en sorte que l'option de conception, de construction, de financement et d'entretien demeure la meilleure approche pour l'exécution du projet, et que le plan directeur et la conception finale des installations répondent aux exigences déterminées par le processus de programmation fonctionnelle. Le gouvernement a accepté ces trois recommandations et s'est engagé à prendre les mesures nécessaires.

Le rapport de vérification opérationnelle, un résumé, une vidéo des faits saillants, une déclaration aux médias et des questions que les gens pourraient poser au gouvernement se trouvent au <https://oag-ns.ca/publications/2020> (en anglais seulement).

-30-

Renseignements : Darleen Langille
902-424-4108
Darleen.Langille@novascotia.ca